

Good-Practice Beispiele zur Risikoprävention beim Bau und Betrieb großer Anlagen zur Energieerzeugung und -verteilung



Situationsbeschreibung

Einige Unternehmen der deutschen Energiewirtschaft sind sowohl in Deutschland als auch global in die Projektentwicklung involviert. Risikofaktoren sind u.a. der stellenweise hohe Flächenbedarf und damit potenziell einhergehende Landnutzungskonflikte sowie der Einsatz von Baudienstleistern und Subunternehmern.



Ziel und Zweck

Entwicklung effektiver Präventionsmaßnahmen für die Beschaffung von Baudienstleistungen (Fokus: Wanderarbeiter*innen) und für das Risikomanagement in der Projektentwicklung (Fokus: Landnutzung). Der iterative Entwicklungsprozess in Abstimmung mit Unternehmensabteilungen fördert die Verknüpfung mit existierenden Unternehmensprozessen.



Sorgfaltspflichten

Praxiserprobte Präventionsmaßnahmen zur Integration in betriebliche Prozesse der Beschaffung von Baudienstleistungen und der Projektentwicklung



Aktivitätenplanung

Konzeptentwicklung

Inhaltliche Eingrenzung basierend auf einer Bestandsaufnahme und Austausch mit externen Stakeholdern

Wissensaufbau zu methodischem Vorgehen für die Entwicklung wirksamer Präventionsmaßnahmen

Entwicklung eines iterativen Pilotzyklus mit konkreten Anwendungsfällen für Prototypen

Umsetzungsvorbereitung

Austausch mit Expert*innen, potenziell Betroffenen und ihren Vertretungen

Erarbeitung gemeinsames Verständnis der Risiken und ihrer Ursachen:

- 1) Rechte von Wanderarbeiter*innen und die Rolle von Subunternehmern
- 2) Rechte von Landnutzern und -besitzern, die von Landnutzungsveränderungen betroffen sind

Erarbeitung gemeinsames Verständnis relevanter Unternehmensprozesse (Beschaffung, Projektentwicklung)

Wissensaufbau zu Handreichungen, Tools und Standards

Entwicklung praxisorientierter Präventionsmaßnahmen zur Integration in betriebliche Prozesse der Beschaffung von Baudienstleistungen (Fokus: Wanderarbeiter*innen) und der Projektentwicklung (Fokus: Landnutzung).

Umsetzung / Pilotierung

Pilotierung der Präventionsmaßnahmen (Prototyp) in entsprechenden Unternehmensprozessen

- 1) Beschaffungsstrategien und Einkaufspraktiken für Baudienstleistungen
- 2) Risikomanagement zur Landnutzung in der Projektentwicklung von PV- und Windenergieprojekten

Identifikation von Anpassungsbedarf anhand Rückmeldungen aus der Pilotierung

Diskussion und Finalisierung der Präventionsmaßnahmen zu den Themen verantwortungsvolle Beschaffungsstrategien und verantwortungsvolle Landnutzung

Veröffentlichung der entwickelten guten Praxisbeispiele sowie Verbreitung und Bekanntmachung über Verbände, Fachorganisationen und weitere Multiplikatoren